



Centro Brasileiro de Relações Internacionais - CEBRI

**Demonstrações financeiras em
31 de dezembro de 2024
e relatório do auditor independente**



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Diretores e Conselho Curador
Centro Brasileiro de Relações Internacionais - CEBRI

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do Centro Brasileiro de Relações Internacionais - CEBRI ("Entidade"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Entidade em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - "Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas".

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da diretoria pelas demonstrações financeiras

A diretoria da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - "Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas" e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração



Centro Brasileiro de Relações Internacionais - CEBRI

das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Centro Brasileiro de Relações Internacionais - CEBRI

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 28 de outubro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by

Signed By: Patrício Marques Roche 99300540734
CPF: 99300540734
Signing Time: 28 de outubro de 2025 | 14:29 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR

Issuer: AG Syntelnet ID: Multiplus
10556-2972025
Patrício Marques Roche
Contador CRC 1RJ08115/O-4

**Centro Brasileiro de Relações
Internacionais - CEBRI**

Balanços patrimoniais
Em 31 de dezembro
Em reais

Ativo	2024	2023
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa (nota 3)	3.917.559	3.184.885
Aplicações financeiras (nota 4)	1.099.358	1.235.351
Demais ativos circulantes	6.543	77.462
	<hr/>	<hr/>
	5.023.460	4.497.698
Não circulante		
Aplicações financeiras (nota 4)	2.298.051	1.607.396
Imobilizado (nota 5)	1.021.496	144.234
	<hr/>	<hr/>
	3.319.547	1.751.630
Total do ativo	<hr/> 8.343.007	<hr/> 6.249.328
Passivo e patrimônio líquido		
Circulante		
Fornecedores (nota 6)	535.224	425.070
Obrigações sociais e tributárias (nota 7)	98.630	73.137
Demais passivos circulantes (nota 8)	700.959	387.524
	<hr/>	<hr/>
	1.334.813	885.731
Patrimônio líquido (nota 9)		
Patrimônio Social	870.809	870.809
Superávit acumulado	6.137.385	4.492.788
	<hr/>	<hr/>
	7.008.194	5.363.597
Total do passivo e patrimônio líquido	<hr/> 8.343.007	<hr/> 6.249.328

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Centro Brasileiro de Relações
Internacionais - CEBRI**

**Demonstração do resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em reais**

	2024	2023
Receitas Operacionais		
Sem Restrição		
Contribuições, doações e participações em convênios (nota 11)	15.946.381	7.408.099
Receitas financeiras (nota 12)	661.283	523.363
Cursos (nota 13)	436.136	254.563
Receitas diversas	25.363	8.662
Gratuidades (nota 14)	3.775.049	4.360.251
	<hr/>	<hr/>
	20.844.212	12.554.937
Custos e Despesas operacionais (nota 15)		
Projetos e cursos	8.844.143	3.073.584
Prestação de serviços	4.362.312	2.853.286
Trabalho voluntário	3.775.049	4.360.251
Ocupação	775.002	462.563
Tributárias e sociais	365.346	253.443
Pessoal	335.780	186.783
Despesas gerais	219.982	266.945
Viagens e estadias	187.764	235.415
Financeiras	15.778	8.178
Provisões	313.959	376.404
Despesas não operacionais	4.500	-
	<hr/>	<hr/>
	19.199.615	12.076.852
Superávit do exercício	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	1.644.597	478.085

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Centro Brasileiro de Relações
Internacionais – CEBRI**

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Em reais

	Fundo patrimonial	Superávit acumulado	Total
Em 31 de dezembro de 2022	870.809	4.014.703	4.885.512
Superávit do exercício	<hr/>	478.085	478.085
Em 31 de dezembro de 2023	870.809	4.492.788	5.363.597
Superávit do exercício	<hr/>	1.644.597	1.644.597
Em 31 de dezembro de 2024	<hr/> <hr/> 870.809	<hr/> <hr/> 6.137.385	<hr/> <hr/> 7.008.194

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Centro Brasileiro de Relações
Internacionais – CEBRI**

**Demonstração dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em reais**

	2024	2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Superávit do exercício	1.644.597	478.085
<u>Ajustes ao superávit do exercício</u>		
Depreciação	63.913	32.447
<u>Variações nos ativos e passivos</u>		
Demais ativos circulantes	70.919	(73.445)
Fornecedores	110.155	130.106
Obrigações sociais	25.492	(11.705)
Demais passivos circulantes	<u>313.435</u>	<u>271.502</u>
Caixa gerado pelas atividades operacionais	<u>2.228.511</u>	<u>826.990</u>
<u>Fluxo de caixa das atividades de investimento</u>		
Aplicações financeiras	(554.662)	416.079
Compra do ativo imobilizado	(946.175)	(78.141)
Baixa de ativo imobilizado	<u>5.000</u>	<u>-</u>
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	<u>(1.495.837)</u>	<u>337.938</u>
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	<u>732.674</u>	<u>1.164.928</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.184.885	2.019.957
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<u>3.917.559</u>	<u>3.184.885</u>
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	<u>732.674</u>	<u>1.164.928</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Centro Brasileiro de Relações Internacionais – CEBRI

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024
Em reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Informações gerais

O Centro Brasileiro de Relações Internacionais - CEBRI (a "Entidade" ou o "CEBRI"), constituído em 22 de junho de 1998 e com prazo indeterminado de duração, é uma pessoa jurídica de direito privado, sob forma de associação civil sem fins lucrativos e com o objetivo de incentivar a realização de atividades que contribuam para o desenvolvimento do País e de sua maior inserção na comunidade internacional, desenvolvendo estudo das relações internacionais do Brasil, a curto, médio e longo prazos, em caráter multidisciplinar, promovendo o intercâmbio cultural e educacional mediante implementação de convênios ou outras formas de cooperação com entidades públicas ou privadas, universidades e centros de pesquisa voltados para a área das relações internacionais, brasileiros ou estrangeiros, realizando eventos que estimulem o acesso e/ou a divulgação dos bens culturais produzidos ou criados no País ou no exterior.

A Entidade possui sede no Rio de Janeiro e é uma OSCIP (Organização da Sociedade Civil de Interesse Público), independente, multidisciplinar e apartidária, formada com o objetivo de promover estudos e debates sobre temas prioritários da política externa brasileira e das relações internacionais em geral.

Os associados não participam do patrimônio social e não serão distribuídos dividendos, lucros de qualquer espécie, bonificações sob nenhuma forma ou pretexto e não será alienada qualquer parcela do patrimônio social, a título de lucro ou participação nos resultados a seus administradores eleitos, conselheiros, mantenedores ou associados.

O patrimônio social do CEBRI é formado por contribuições de seus associados, doações ou legado destes ou de terceiros, dotações de poderes públicos federal, estaduais e municipais, juros e rendas de bens ou valores mobiliários ou imobiliários que possua ou venha a possuir e por outras receitas. Os seus recursos são principalmente aplicados no País, ou em projetos de seu interesse, na consecução e no desenvolvimento do objetivo social.

Em caso de dissolução, os bens do CEBRI reverterão em favor de outra sociedade congênere, de finalidade idêntica, escolhida pelo Conselho Curador e aprovada por assembleia geral.

Por ser uma associação sem fins lucrativos, as suas receitas estão isentas de quaisquer contribuições e o superávit apurado, quando aplicável, está isento da contribuição social e do imposto de renda da pessoa jurídica.

No entendimento da administração e de seus consultores jurídicos, o CEBRI vem cumprindo todos os dispositivos da legislação aplicável às entidades sem fins lucrativos.

Em 2024, o CEBRI, por meio de seus 14 núcleos temáticos, realizou 30 projetos (27 em 2023). A maioria foi concluída no mesmo ano, mas alguns se estenderam para o início de 2025, e 3 ainda permanecem em andamento após o primeiro trimestre de 2025: a fase 2 do Programa de Transição Energética (PTE 2), o projeto sobre minerais críticos para a transição e o Grupo de Análise sobre a China.

Entre os projetos com maior volume financeiro, destacam-se o PTE 2, a conferência "50 Anos da Relação Brasil-China: Cooperação em um Mundo Sustentável", o projeto com a Fundação Konrad Adenauer (KAS), as iniciativas com a Noruega sobre transição energética (incluindo CCUS e energia eólica offshore), além do projeto em parceria com a Embaixada da Dinamarca.

O ano de 2024 também foi marcado por uma agenda robusta de eventos presenciais de grande porte, com destaque para a conferência dos 50 anos da relação Brasil-China, realizada em Brasília, que contou com a presença do Vice-Presidente Geraldo Alckmin. Outros eventos relevantes incluíram o lançamento da segunda fase do PTE no Rio de Janeiro com o presidente do BNDES, encontros em Nova Iorque durante a Climate Week, na COP29, e a Conferência Internacional de Segurança do Forte. Todos contaram com a participação de especialistas de alto nível, reforçando o posicionamento institucional do CEBRI.

Centro Brasileiro de Relações Internacionais – CEBRI

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024
Em reais, exceto quando indicado de outra forma

Outro acontecimento importante foi a co-liderança do Think20 (T20), em parceria com FUNAG e o IPEA. O T20 é o grupo de engajamento dos think tanks do G20 que contou com a participação de cerca de 180 instituições nacionais e internacionais. Como parte do Comitê Organizador o CEBRI coordenou o trabalho desses think tanks, a partir da formação de 6 grupos de trabalho, que prepararam recomendações de políticas endereçadas aos líderes do G20.

Ao longo do ano, foram realizadas diversas reuniões e 3 grandes conferências internacionais, que culminaram com a entrega do “Comuniqué”, declaração oficial do T20 com a síntese das recomendações dos grupos de trabalho. O CEBRI também participou de eventos internacionais, na Alemanha e África do Sul, e apresentou em cerimônia oficial com o Presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva, os destaques do T20 durante o ano de 2024. Além dos eventos de grande porte, o CEBRI realizou, ao longo do ano, uma série de encontros online e híbridos, bem como reuniões restritas, em cidades como Rio de Janeiro, São Paulo, São Luís e Brasília.

Em 2024, a CEBRI-Revista publicou quatro edições, reunindo 57 contribuições editoriais. Cada edição teve 500 exemplares impressos, distribuídos a stakeholders estratégicos. Os temas de capa abordaram assuntos de grande relevância, como o G20 Brasil, a política externa do governo Lula, a guerra de Gaza e a ascensão da extrema direita. A revista contou com apoio da Klabin e da Brookfield, além da Prefeitura do Rio de Janeiro na 8ª edição.

Entre os cursos realizados, destacam-se a continuidade do Seminário Executivo *China Hoje*, em Pequim, realizado em parceria com a Universidade Tsinghua, e o lançamento do curso in company CEBRI-Itaipu, sobre diplomacia corporativa, voltado à liderança da parte brasileira de Itaipu Binacional.

2 Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma.

2.1 Base de preparação e apresentação (Conforme a Resolução CFC nº 1409/2012)

As presentes demonstrações financeiras foram examinadas e aprovadas pelo Conselho Curador da Entidade em 28 de outubro de 2025.

As demonstrações financeiras foram elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a ITG 2002 (R1) – "Entidades sem finalidade de lucros" ("ITG 2002 (R1)") combinada com a NBC TG1000 ("CPC PME – Contabilidade para pequenas e médias empresas"), emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

A preparação de demonstrações financeiras em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Entidade no processo de aplicação das políticas contábeis. As áreas das demonstrações financeiras que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade referem-se à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado (nota 2.9) e às gratuidades recebidas e trabalho voluntário (nota 14).

(a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados de acordo com a moeda do principal ambiente econômico no qual a Entidade atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Entidade e, também, a sua moeda de apresentação.

**Centro Brasileiro de Relações
Internacionais – CEBRI**

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2024
Em reais, exceto quando indicado de outra forma**

2.2 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o numerário em espécie, depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo e de alta liquidez, com risco insignificante de mudança de valor.

O caixa e equivalentes de caixa mantidos como instrumentos financeiros estão demonstrados ao custo amortizado menos provisão para perda, quando aplicável.

2.3 Aplicações financeiras

As aplicações financeiras compreendem os fundos de investimentos multimercado e de crédito privado de curto prazo, além de títulos públicos de longo prazo e com risco insignificante de mudança de valor.

As aplicações financeiras mantidas como instrumentos financeiros estão demonstradas ao custo amortizado menos provisão para perda, quando aplicável.

2.4 Imobilizado

Compreende os ativos utilizados na operação da Entidade. O ativo imobilizado está demonstrado ao custo histórico de aquisição deduzido da depreciação calculada pelo método linear às taxas mencionadas na nota 5, que levam em consideração a estimativa de vida útil econômica dos bens, e de qualquer perda não recuperável. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido.

2.5 Demais ativos

Os ativos são apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias e os rendimentos auferidos.

2.6 Provisões para perdas por *impairment* em ativos não financeiros

Os ativos sujeitos à depreciação são revisados anualmente para verificação do valor recuperável. Quando houver indício de perda do valor recuperável (*impairment*), o valor contábil do ativo é testado. Uma perda é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo, menos as despesas de venda, e o valor em uso. Para fins de avaliação de perda, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC). Os ativos não financeiros que tenham sofrido redução são revisados para identificar uma possível reversão da provisão para perdas por *impairment* na data do balanço.

2.7 Provisões e demais passivos circulantes

As provisões são reconhecidas quando a Entidade tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor possa ser estimado com segurança. Não são reconhecidas provisões para perdas operacionais futuras.

Os demais passivos são demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos incorridos.

2.8 Apuração do Superávit (déficit)

As receitas de contribuições e doações são reconhecidas quando do seu recebimento.

**Centro Brasileiro de Relações
Internacionais – CEBRI**

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2024
Em reais, exceto quando indicado de outra forma**

Os rendimentos das aplicações financeiras, dos títulos e valores mobiliários, as demais receitas auferidas e as despesas incorridas são reconhecidas em regime de competência.

Os bens e valores recebidos em decorrência de convênios são registrados no ativo circulante (Caixa e equivalentes de caixa ou demais ativos circulantes, conforme o caso) em contrapartida à conta Recursos de convênios. Na aplicação dos recursos, também são utilizadas as mencionadas contas. Ao final do convênio, se não houver exigência de recursos adicionais ou de devolução, o resultado é registrado em contas de receitas/despesas ou, no caso de bens, no Imobilizado. Conforme requerido pela ITG 2002 (R1), o valor atribuído ao trabalho voluntário recebido pela Entidade foi contabilizado como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro e uma doação respectivamente (despesa e receita no mesmo montante). As gratuidades recebidas no exercício foram contabilizadas como receitas de doações em contrapartida às despesas correspondentes, nos mesmos montantes. Na mensuração destes serviços, foi utilizado o valor justo percebido (nota 14).

2.9 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros.

Na elaboração das demonstrações financeiras, é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As demonstrações financeiras da Entidade incluem, portanto, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado e às gratuidades recebidas e trabalho voluntário. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

3 Caixa e equivalentes de caixa

	2024	2023
Caixa	1.603	847
Banco conta movimento (i)	290.462	65.315
Aplicações financeiras (ii)	<u>3.625.494</u>	<u>3.118.723</u>
	<u><u>3.917.559</u></u>	<u><u>3.184.885</u></u>

(i) Referem-se aos valores mantidos em conta corrente com a única finalidade de aplicação nos projetos em desenvolvimento pela Entidade e manutenção das suas atividades.

(ii) Representadas por aplicações financeiras em CDB atrelado à variação do CDI, com rendimentos de 10,70% a.a em 2024 (13,04% a.a em 2023) e liquidez imediata.

4 Aplicações financeiras

	2024	2023
Fundos de investimento (i)	1.099.358	1.235.351
Notas do Tesouro Nacional (ii)	<u>2.298.051</u>	<u>1.607.396</u>
	<u><u>3.397.408</u></u>	<u><u>2.842.747</u></u>

**Centro Brasileiro de Relações
Internacionais – CEBRI**

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2024**
Em reais, exceto quando indicado de outra forma

Circulante	1.099.358	1.235.351
Não circulante	2.298.051	1.607.396

- (i) Representam fundos multimercado com liquidez em D+31 e D+45 e D+46.
- (ii) Representam notas do tesouro nacional série B (tesouro IPCA+ com juros semestrais), com vencimentos em 2028, 2030 e 2032. A rentabilidade é composta por uma taxa anual pactuada no momento da compra mais a variação do IPCA. Os títulos são contabilizados pelo valor de compra somados à variação da taxa desde a emissão do papel até o seu vencimento.

5 Imobilizado

	Edificações Benfeitorias	Equipamentos e instalações	Móveis e Utensílios	Computadores e periféricos	Imobilizado Total
Custo					
Em 1º de janeiro de 2023	422.652	271.907	177.668	168.610	1.040.837
Adições	-	36.602	31.150	10.389	78.141
Baixas	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2023	422.652	308.509	208.818	178.999	1.118.978
Depreciação acumulada					
Em 1º de janeiro de 2023	(422.652)	(258.445)	(176.189)	(85.011)	(942.297)
Depreciação anual	-	(14.243)	(3.344)	(14.860)	(32.447)
Em 31 de dezembro de 2023	(422.652)	(272.688)	(179.533)	(99.871)	(974.744)
Valor contábil					
Em 31 de dezembro de 2022	-	13.461	1.479	83.600	98.540
Em 31 de dezembro de 2023	-	35.821	29.285	79.128	144.234
Taxas anuais de depreciação - %	20	10	10	10	10
	Edificações Benfeitorias	Equipamentos e instalações	Móveis e Utensílios	Computadores e periféricos	Imobilizado Total
Custo					
Em 1º de janeiro de 2024	422.652	308.509	208.818	178.999	1.118.978
Adições	883.666	2.882	59.627	-	946.175
Baixas	-	(5.000)	-	-	(5.000)
Em 31 de dezembro de 2024	1.306.318	306.391	268.445	178.999	2.060.153

**Centro Brasileiro de Relações
Internacionais – CEBRI**

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2024**
Em reais, exceto quando indicado de outra forma

Depreciação acumulada

Em 1º de janeiro de 2024	(422.652)	(272.688)	(179.533)	(99.871)	(974.744)
Depreciação anual	-	(23.347)	(25.014)	(15.552)	(63.913)
Em 31 de dezembro de 2024	(422.652)	(296.035)	(204.547)	(115.423)	(1.038.657)

Valor contábil

Em 31 de dezembro de 2023	-	35.821	29.285	79.128	144.234
Em 31 de dezembro de 2024	883.666	10.356	63.898	63.576	1.021.496

Taxas anuais de depreciação - %	20	10	10	10
---------------------------------	----	----	----	----

As adições em Edificações e Benfeitorias correspondem às obras em andamento no imóvel destinado à nova sede do CEBRI.

6 Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores representam obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal das atividades da Entidade. Os principais saldos registrados referem-se à prestação de serviços de pessoas físicas e jurídicas, às despesas relacionadas aos projetos e ao aluguel e encargos da locação.

	2024	2023
Prestação de serviços	285.207	195.722
Projetos	157.930	179.331
Aluguel e encargos da locação	18.000	18.000
Outros	74.087	32.017
	535.224	425.070

7 Obrigações sociais e tributárias

Correspondem aos encargos sociais e impostos incidentes sobre a folha de pagamento e de serviços de terceiros.

	2024	2023
Salários a pagar	13.818	13.224
Contribuições sociais e tributárias a recolher	53.378	46.121
Provisão de férias e 13º salário	31.434	13.792
	98.630	73.137

Centro Brasileiro de Relações Internacionais – CEBRI

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024
Em reais, exceto quando indicado de outra forma

8 Demais passivos circulantes

	2024	2023
Convênio Fundação Konrad Adenauer (i)	11	108
Convênio Banco Interamericano de Desenvolvimento (ii)	10.585	11.011
Provisões (iii)	<u>690.363</u>	<u>376.404</u>
	<u><u>700.959</u></u>	<u><u>387.523</u></u>

(i) O CEBRI mantém uma parceria de mais de 20 anos com a Fundação Konrad Adenauer (KAS), promovendo iniciativas que fortalecem o conhecimento especializado sobre principais desafios do Brasil. Em 2024, com apoio da KAS, foi desenvolvido o projeto 'Relações Brasil-União Europeia', estruturado em quatro eixos temáticos:

1. A diminuição da importância da Europa no comércio brasileiro e seu impacto na composição do PIB, como reflexo do perfil das exportações para o bloco econômico e como isso difere em relação a outros compradores de produtos brasileiros;
2. Os múltiplos impactos dos debates ambientais nas relações entre a União Europeia e o Brasil (considerando as contribuições para o Fundo Amazônia e as condicionalidades do Acordo União Europeia-Mercosul);
3. A consolidação do multilateralismo não centrado na proximidade geográfica (BRICS/G20/COPs) e suas consequências para os projetos de integração regional nos moldes da União Europeia e do Mercosul;
4. O significado da presidência brasileira do G20 (2024) e da realização da COP 30 (2025) e seu impacto nas relações entre a União Europeia e o Brasil.

As atividades incluíram três eventos e uma publicação, reunindo formuladores de políticas, acadêmicos e especialistas de América Latina e Europa. Entre os destaques estão a Conferência *Midterm* do T20 Brasil, uma reunião estratégica sobre transição verde e digital, a Conferência *Summit* do T20 Brasil, e a publicação de sete *Policy Papers* sobre segurança internacional. Essas iniciativas fortaleceram a troca de experiências e ampliaram as bases para futuras cooperações, promovendo um debate aprofundado sobre as relações Brasil-União Europeia no contexto global.

(ii) O Programa de Transição Energética do CEBRI teve sua primeira fase concluída em 2023, com início das atividades da Fase 2 em 2024. Nesse período, o programa recebeu oito aportes privados de US\$ 30 mil cada e garantiu US\$ 110 mil do BID, vinculados a um Acordo de Cooperação Técnica com o CEBRI e a EPE, previsto para 2025. Em 2024, foram realizados workshops, reuniões técnicas e encontros com patrocinadores, culminando no lançamento da Fase 2, em maio. Os principais resultados do projeto serão divulgados ao longo de 2025. Além desses recursos, o programa prevê um patrocínio adicional do BNDES de R\$ 150 mil.

(iii) Em função da natureza de sua atuação, a instituição terceiriza determinados serviços e implementa processos rigorosos de gestão de riscos, incluindo seleção criteriosa de parceiros, a formalização adequada de contratos, assim como mantém uma provisão contábil para eventuais riscos, embora não tenha havido nenhuma ocorrência desde sua fundação.

9 Patrimônio líquido

(a) Patrimônio social

Centro Brasileiro de Relações Internacionais – CEBRI

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024
Em reais, exceto quando indicado de outra forma

O patrimônio social em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é de R\$ 870.809.

(b) Superávit

O superávit pode ser transferido para o fundo patrimonial mediante a aprovação do Conselho Curador. O superávit do exercício foi de R\$ 1.644.597 (superávit de R\$ 478.085 em 2023).

10 Aspectos relacionados a impostos e contribuições

(a) Imposto de renda e contribuição social

O CEBRI tem isenção do imposto de renda e contribuição social sobre o superávit em conformidade com o artigo 15 da Lei 9.532/97.

(b) Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)

O CEBRI, conforme determina a legislação em vigor, está sujeito à apuração do PIS com base na folha de salários à alíquota de 1%.

O CEBRI é isento da COFINS, pois conforme a Legislação em vigor, a incidência deste tributo não se aplica às receitas oriundas das atividades estatutárias.

(c) Contribuição previdenciária ao INSS - quota patronal

O CEBRI, conforme determina a legislação em vigor, está sujeito ao recolhimento de contribuição previdenciária ao INSS - quota patronal.

11 Contribuições, doações e participações em convênios

Conforme o estatuto social, as doações são recebidas exclusivamente por meio de depósitos identificados em conta corrente bancária no Banco Itaú S.A., em nome da Entidade. Os doadores, sejam pessoas físicas ou entidades jurídicas, estão devidamente identificados e legalmente constituídos no Brasil e no exterior. Para cada doação, são emitidos recibos conforme determina a legislação vigente. Doações em dinheiro ou numerário por outros meios não são aceitas. A seguir, a composição das doações recebidas.

Montante das Doações	2024	2023
Pessoa Física	249.723	224.841
Pessoa Jurídica	15.696.657	7.183.258
Total	15.946.381	7.408.099
Origem das Doações	2024	2023
Nacionais	14.818.332	6.798.906
Internacionais	1.128.049	609.192
Total	15.946.381	7.408.099

Centro Brasileiro de Relações Internacionais – CEBRI

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024
Em reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 2024, 28% das doações são advindas das contribuições associativas (52% em 2023), 63% provenientes das receitas de projetos e eventos (48% em 2023) e 9% de doações (0 em 2023). As contribuições associativas foram realizadas por 64 empresas e instituições (64 em 2023) e os projetos foram financiados por 44 empresas e instituições (31 em 2023). Cerca de 93% das doações são de origem nacional (92% em 2023) e 7% internacional (8% em 2023).

12 Receitas financeiras

As receitas financeiras se referem a rendimentos de aplicações financeiras em títulos públicos e privados e fundos de multimercado e de crédito privado. Os rendimentos totalizaram R\$ 661.283 em 2024 (R\$ 523.363 em 2023).

13 Cursos

As receitas são provenientes da inscrição de pessoas físicas nos cursos do CEBRI, conforme previsto no estatuto da Entidade.

Em 2024, foram promovidos dois cursos online, abrangendo temas estratégicos e de grande relevância. O primeiro, "A mudança do clima em foco: da agenda global à política nacional", contou com um ciclo de 8 aulas e a participação de 303 alunos. Já o segundo, a 2ª edição de "História da diplomacia brasileira", teve um ciclo de 10 aulas, reunindo 311 participantes.

Além disso, dois cursos presenciais foram realizados no mesmo ano. A 10ª edição do curso "China Hoje: seminário executivo Anna Jaguaribe", organizada em parceria com o Instituto de Estudo Brasil-China (IBRACH) e a Universidade de Tsinghua, reuniu 15 participantes em Pequim. Outro destaque foi o início do curso in company CEBRI-Itaipu, voltado para diplomacia corporativa e direcionado à Diretoria, Superintendentes e Gestores da parte brasileira de Itaipu Binacional. Com um total de dez encontros, esse programa será realizado entre 2024 e 2025, em Foz do Iguaçu.

14 Gratuidades recebidas e trabalho voluntário

Conforme determinado pela ITG 2002 (R1), para efeito de cumprimento à resolução aplicável a entidades sem finalidade de lucros, o CEBRI identificou e mensurou todo o valor de gratuidade e trabalho voluntário por ele recebido durante os exercícios de 2024 e de 2023.

Os valores de gratuidade e trabalho voluntário foram reconhecidos com base em valores de mercado correspondentes a cada um dos serviços recebidos e estão assim sumarizados:

	2024	2023
Trabalho voluntário (i)	2.513.504	3.296.370
Remuneração dos Conselheiros (ii)	1.031.378	861.404
Serviços de auditoria (iii)	178.000	153.414
Serviços de advocacia (iv)	52.167	49.063
	<hr/> 3.775.049	<hr/> 4.360.251

Foi identificada a importância de R\$ 3.775.049 (R\$ 4.360.251 em 2023) recebida a título de Gratuidades recebidas e trabalho voluntário, sendo este valor apurado conforme a média normalmente aceita pelo mercado. Os serviços gratuitos compreendem, em sua maioria, participações dadas, serviços de auditoria e honorários advocatícios.

Centro Brasileiro de Relações Internacionais – CEBRI

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024
Em reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) A contabilidade do trabalho voluntário baseou-se no número de participações nos eventos realizados pelo CEBRI. Ao longo de 2024 foram realizados 127 eventos (100 em 2023), totalizando 1.211 participações (1.658 em 2023), as quais foram divididas pela origem de quem as ministrou, conforme demonstrado a seguir:

- Professores: 534 participações (653 em 2023);
- Ministros de Estado: 20 participações (17 em 2023);
- Embaixadores: 111 participações (111 em 2023);
- CEO: 546 participações (877 em 2023);

Os valores atribuídos às categorias mencionadas acima foram:

- R\$ 1.163 (R\$ 1.125 em 2023) para professores, totalizando R\$ 621.246 (R\$ 734.625 em 2023);
- R\$ 2.795 (R\$ 2.549 em 2023) para Ministros de Estado, CEOs e Embaixadores, totalizando R\$ 1.892.258 (R\$ 2.561.745 em 2023);

Em busca de uma melhor prática e transparência, a metodologia aplicada para mensurar o custo da participação dos voluntários vem sendo aprimorada a cada ano, desde a sua implementação em 2011. A atuação dos Membros dos Conselhos, CEO, Embaixadores e Ministros foi baseada na tabela divulgada pelo IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa) na Categoria Conselho de Administração, e a dos professores, na tabela da Federação de Sindicatos de Professores de Instituições Federais de Ensino Superior – Proifes - Categoria magistério superior com doutorado.

(ii) A remuneração dos conselheiros foi baseada no número de aparições em 82 eventos R\$ 863.675 (71 eventos em 2023 - R\$ 769.657) e em 16 reuniões do comitê executivo R\$ 167.704 (9 reuniões em 2023 - R\$ 91.747).

(iii) Atribuímos, também, os valores de R\$ 178.000 (R\$ 153.414 em 2023) para os serviços de auditoria, com base no contrato celebrado entre as partes.

(iv) Em relação aos serviços de advocacia, foram consideradas 4 consultas concedidas ao longo do ano de 2024, (4 em 2023) totalizando R\$ 52.167 (R\$ 49.063 em 2023) para os serviços de Consultoria jurídica. Levou-se em consideração a tabela de honorários da Ordem dos Advogados do Brasil – OAB, assim como em 2023.

Nenhum dos valores acima implicou desembolso de caixa correspondente, tendo sido reconhecidos, em 2024 e em 2023, como receita e despesa operacional na demonstração do resultado, em montantes iguais, sem efeito no superávit do exercício.

Ressaltamos, ainda, que nenhum dos membros do Conselho Curador recebe honorários por vedação expressa no estatuto da Entidade.

15 Custos e despesas operacionais

	2024	2023
Projetos e cursos (i)	8.844.143	3.073.584
Prestação de serviços (ii)	4.362.312	2.853.286
Trabalho voluntário	3.775.049	4.360.251
Ocupação (iii)	775.002	462.563
Tributárias e sociais	365.346	253.443

**Centro Brasileiro de Relações
Internacionais – CEBRI**

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras em 31 de dezembro de 2024**
Em reais, exceto quando indicado de outra forma

Pessoal (iv)	335.780	186.783
Despesas gerais	219.982	266.945
Viagens e estadias	187.764	235.415
Financeiras	15.778	8.178
Provisões	313.959	376.404
Despesas não operacionais	4.500	-
Total	19.199.615	12.076.852

- (i) O aumento no financiamento de projetos impulsionou a expansão das iniciativas institucionais, com destaque para as oportunidades geradas pelo T20 Brasil, grupo de engajamento do G20. Como consequência, os custos relacionados à execução e entrega dos projetos também cresceram.
- (ii) O aumento no volume de serviços contratados decorreu de diversos fatores, com destaque para a ampliação da contratação de consultorias especializadas, a realização de um número maior de eventos institucionais e os investimentos em comunicação e marketing. Esse incremento está fortemente relacionado à intensificação da atuação do CEBRI em iniciativas vinculadas ao G20 e, especialmente, ao T20 (Think20).
- (iii) O aumento das despesas está diretamente relacionado aos custos de manutenção da nova sede do CEBRI, que abrangem gastos com água, energia elétrica, gás, internet e serviços de jardinagem. Além disso, houve um incremento nos custos com materiais de uso e consumo, bem como na depreciação de móveis e equipamentos adquiridos para a estruturação do novo espaço.
- (iv) O aumento está relacionado à contratação de novos colaboradores e reajustes salariais.

16 Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os diretores da instituição. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração por serviços prestados em 2024 foi de R\$ 2.567.419 (2023 – R\$ 1.981.487).

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 3FD3F11E-CBB0-4670-818A-0E6625738003

Status: Concluído

Assunto: Relatório do auditor e DF CEBRI 2024

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 19

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Viviane Sperendio Camacho

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Selo com EnvelopeID (ID do envelope): Ativado

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 04538-132

viviane.camacho@pwc.com

Endereço IP: 134.238.160.144

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Viviane Sperendio Camacho

Local: DocuSign

28 de outubro de 2025 | 14:06

viviane.camacho@pwc.com

Status: Original

Portador: CEDOC Brasil

Local: DocuSign

28 de outubro de 2025 | 14:29

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

@pwc.com

Eventos do signatário

Assinatura

Registro de hora e data

Patrício Roche

Enviado: 28 de outubro de 2025 | 14:08

patrício.roche@pwc.com

Visualizado: 28 de outubro de 2025 | 14:25

Sócio

Assinado: 28 de outubro de 2025 | 14:29

PwC BR



Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo
Usando endereço IP: 201.56.164.188

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil
Emissor: AC SyngularID Multipla
Assunto: CN=Patrício Marques
Roche:99300540734

Política de certificado:
[1]Certificate Policy:
Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133
[1,1]Policy Qualifier Info:
Policy Qualifier Id=CPS
Qualifier:
<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syn>
gularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da DocuSign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Viviane Sperendio Camacho viviane.camacho@pwc.com Manager PwC Brasil Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 28 de outubro de 2025 14:29 Visualizado: 28 de outubro de 2025 14:29 Assinado: 28 de outubro de 2025 14:29
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado Entrega certificada Assinatura concluída Concluído	Com hash/criptografado Segurança verificada Segurança verificada Segurança verificada	28 de outubro de 2025 14:08 28 de outubro de 2025 14:25 28 de outubro de 2025 14:29 28 de outubro de 2025 14:29
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora